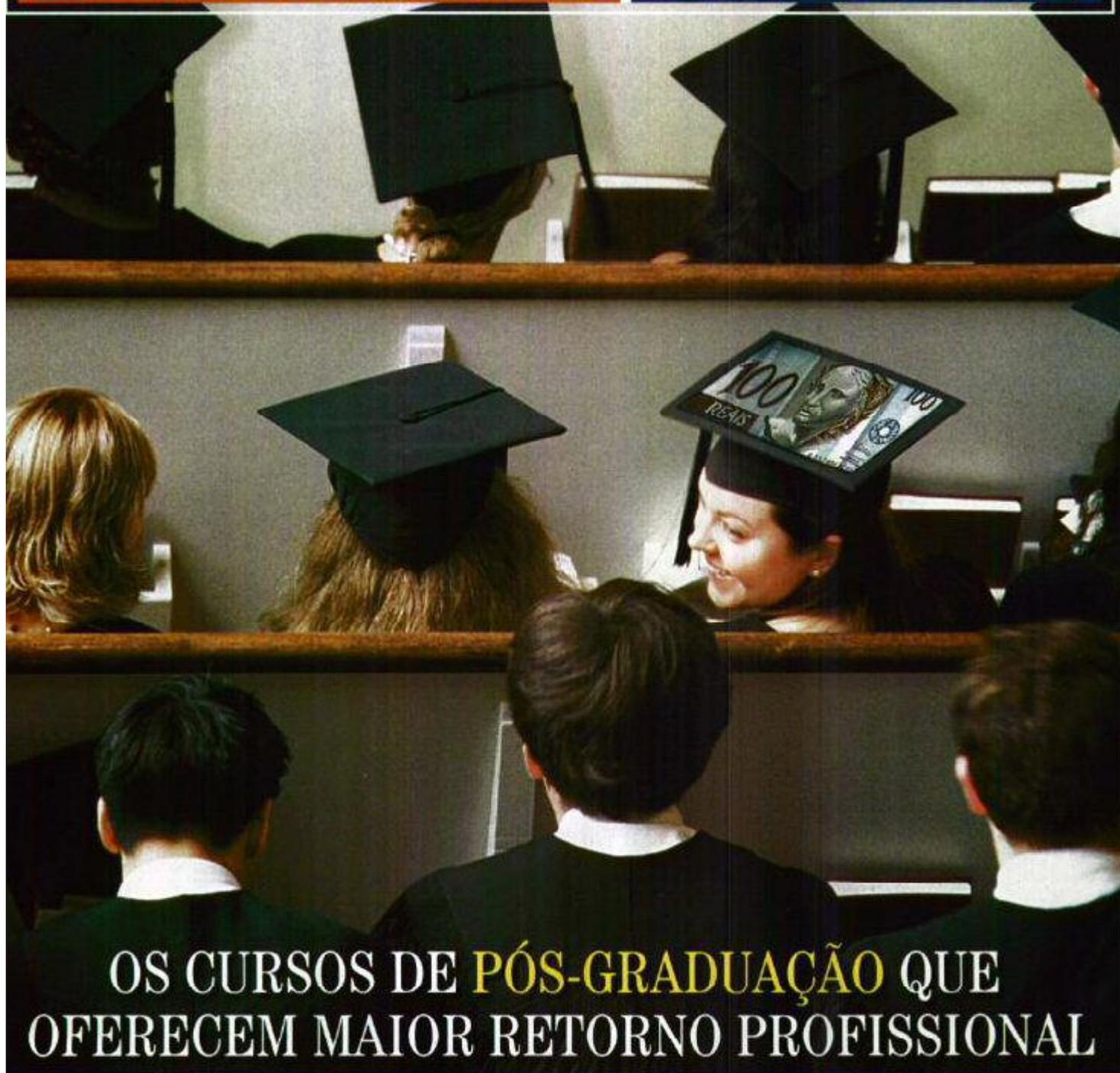




Dinheiro

Guia de Carreiras



OS CURSOS DE **PÓS-GRADUAÇÃO** QUE OFERECEM MAIOR RETORNO PROFISSIONAL

Diploma com lucro



PÓS-GRADUAÇÃO

Profissões com maiores salários

Curso

Administração - mestrado ou doutorado

Medicina - mestrado ou doutorado

Engenharia - mestrado ou doutorado

Ciências econômicas e contábeis -
mestrado ou doutorado

Direito - mestrado ou doutorado

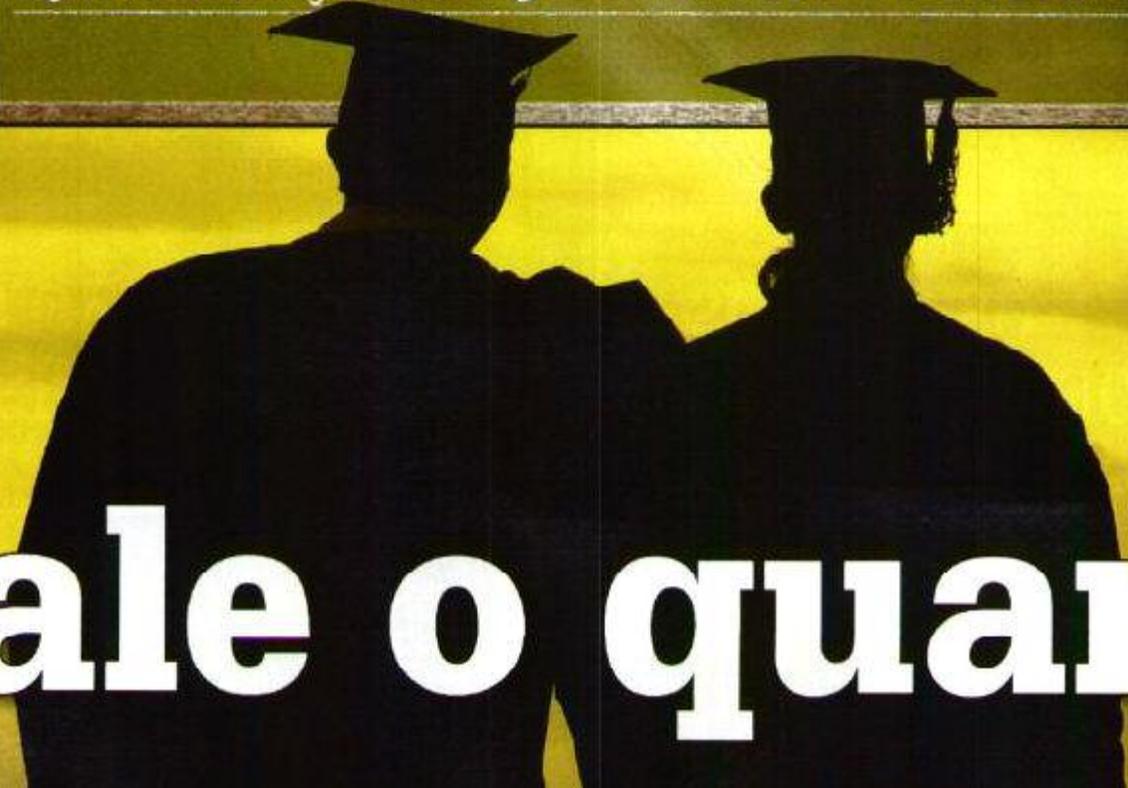
Militar

Engenharia (menos Civil e Química) -
graduação

Medicina - graduação

Engenharia Mecânica - graduação

Ciências exatas e tecnológicas
(menos Engenharia) - mestrado ou doutorado



Vale o quan

suas taxas de empregabilidade

Média salarial

Chance de ocupação

R\$ 5.210,00

89,62%

R\$ 5.090,00

92,64%

R\$ 4.965,00

90,02%

R\$ 4.712,00

87,35%

R\$ 4.459,00

83,06%

R\$ 4.133,00

67,33%

R\$ 4.068,00

84,34%

R\$ 3.841,00

90,50%

R\$ 3.798,00

88,08%

R\$ 3.782,00

89,02%

Fonte: IBRE/FCV sobre Censo 2000

Apesar de não ser garantia de emprego, estudo mostra que pós-graduação geralmente se traduz em salários maiores e conquista de vagas

to custa



PÓS-GRADUAÇÃO

Todos parecem já ter ouvido falar de alguém que, mesmo com pós-graduação e dominando diversas línguas, não consegue arrumar emprego. O pífio crescimento econômico do País nos últimos anos os teria condenado a ficar fora do mercado de trabalho por anos e anos a fio. Pois uma pesquisa do Centro de Políticas Sociais do Instituto Brasileiro de Economia (IBRE), ligado à Fundação Getúlio Vargas (FGV), mostra que, apesar de graves, tais casos são, na verdade, exceção. Ao analisar um universo de 17 milhões de brasileiros com idade entre 15 e 65 anos, a partir de dados do Censo de 2000, o estudo desmistificou a idéia de que há uma legião de pessoas qualificadas e desempregadas. Na verdade, a conclusão é exatamente oposta: uma pessoa formada na faculdade tem muito mais chances de conseguir emprego. Se ela tiver mestrado ou doutorado, suas chances sobem ainda mais, bem como sua remuneração. "Educação é o mais forte diferencial competitivo", afirma Marcelo Neri, coordenador da pesquisa.

O estudo não foi feito com o objetivo de indicar qual carreira se deve escolher pelo retorno salarial ou pela possibilidade de se conquistar uma vaga. Na verdade, a pesquisa tem como objetivo mapear detalhadamente a relação entre educação e empregabilidade em todo o País. Entre outras conclusões, a pesquisa indicou que os profissionais com mestrado e doutorado em administração, por exemplo, são os donos dos maiores salários, em média, no mercado brasileiro. Em segundo lugar estão mestres e doutores em medicina,

PROCURA-SE DOUTOR:
médicos com mestrado ou doutorado são os profissionais com mais chance de conseguir vaga

seguidos pelos de igual qualificação em engenharia (veja tabela). Na outra ponta de atrativos, a do emprego praticamente garantido, quem sai na frente são os médicos com mestrado e doutorado. Eles são os profissionais que têm maior chance de conseguir emprego. Em segundo lugar estão as pessoas que se graduaram em letras e artes, o que demonstra a demanda por profissionais especializados em educação.

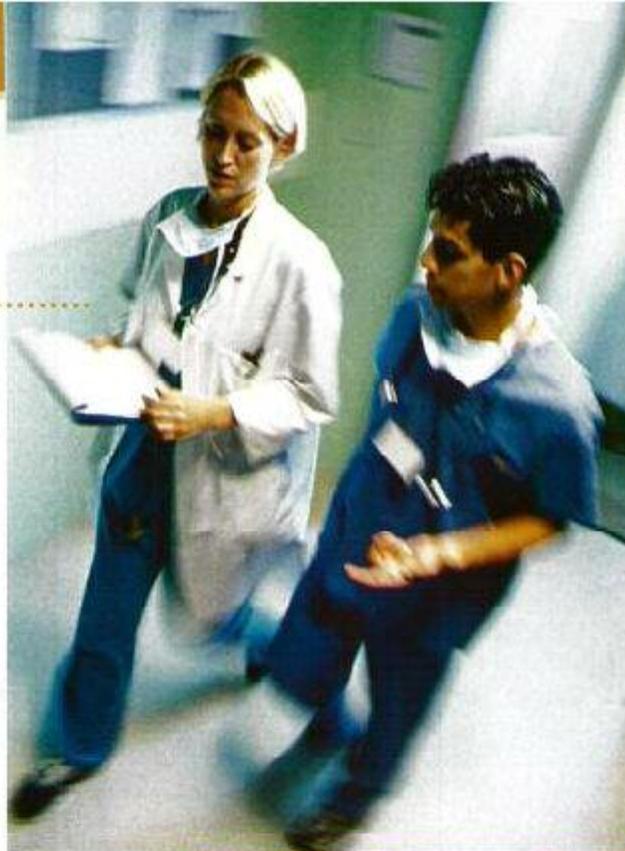
A empregabilidade trazida com a educação é basicamente uma questão matemática. Apesar de o percentual de universitários ter aumentado 27% nos últimos dois anos, apenas 5,3 milhões de brasileiros têm graduação. Entre eles, míseros 162 mil têm mestrado e doutorado.

"Faltam pessoas qualificadas", diz Neri. O estudo mostra ainda como distribuem-se os profissionais geograficamente pelo

País. Minas Gerais, por exemplo, é o Estado com maior quantidade de engenheiros e São Paulo, como não poderia deixar de ser, é o principal pólo de atração para administradores de empresas. Já o Distrito Federal abriga boa quantidade de economistas, apesar de a carreira mais bem remunerada em Brasília ser a de... publicitário. **E**

162
MIL

brasileiros tinham cursado mestrado e doutorado no Brasil, em 2000



EXERCÍCIO

Múltipla escolha

Pós-graduação é o nome genérico de dezenas de opções disponíveis para o profissional que acaba de deixar a faculdade ou que já está no mercado. As escolas oferecem desde cursos de aperfeiçoamento (veja reportagem à pág. 66) até mestrados e doutorados. Esses últimos são divididos em dois grupos: os de *lato sensu* e os de *stricto sensu*. *Lato sensu* é o nome dado para os cursos de especialização (que têm mais de 360 horas de aulas) e os de aperfeiçoamento (com carga menor do que 360 horas). Entre os cursos de especialização estão os tão famosos MBA, os *Master Business Administration*, voltados para administradores de empresas. Já os da pós-graduação *stricto sensu* são voltados para a carreira acadêmica: o profissional especializa-se profundamente num assunto que deseja lecionar. Mas, tão importante quanto dedicar-se a um mestrado, apontam os especialistas, é informar-se sobre sua qualidade antes de investir tempo e dinheiro nesse projeto.

Distribuição pelo País: mais vagas para economistas em Brasília e para administradores em São Paulo



Um brinde a seu futuro

Escolas desenvolvem programas que ajudam profissional a definir os rumos de sua carreira

Principal rito de passagem para a idade adulta, o vestibular continua causando calafrios em quem precisa definir o rumo da carreira. Esse paradigma, entretanto, vem sendo quebrado com a obrigatoriedade da educação continuada.

“Com o fim do emprego como o conhecíamos até pouco tempo atrás, cada vez mais a pessoa passa a ser responsável pela própria carreira durante toda a sua vida profissional”, afirma Fernando Carmona, coordenador dos Cursos de Especialização em Administração para Graduados da Fundação Getúlio Vargas. Isso significa que se graduar em determinada área é apenas o ponto de partida. A direção da carreira, teoricamente definida no vestibular, pode tomar rumos completamente diferentes durante esse aprimoramento profissional. Foi o que aconteceu com Alexandre Andrade de Mello, responsável pela área de risco do banco Banif. Engenheiro de produção formado pela Escola Politécnica da USP, Mello trabalhou, durante dois anos, com logística. Até descobrir que seu verdadeiro interesse estava no mercado financeiro. “Eu não conhecia as possibilidades dessa área quando estava na faculdade”, diz Mello. Depois de fazer vários cursos, entre eles um MBA de Finanças

pelo Ibmec São Paulo e um mestrado na Fundação Instituto de Administração (FIA-USP), e de mudar de emprego algumas vezes, ele chegou ao caminho que quer trilhar: trabalhar na área de finanças quantitativas, com um pé na academia. Além de trabalhar no Banif, Mello dá aulas no próprio Ibmec São Paulo e na FIA.

Cada vez mais comuns, essas mudanças, dizem os especialistas, são causadas pelas múltiplas opções profissionais oferecidas pelo mercado de trabalho e que



MONTORO JR, DA IT-MÍDIA, COMEMORA EM DOBRO:

cinco promoções, em cinco anos, como resultado de muito preparo

não existiam até há pouco tempo. “Os jovens se formam muito cedo e têm muito mais opções de carreiras”, afirma Osvaldo Pinto de Souza Filho, coordenador dos projetos de especialização da Fundação Dom Cabral. “Muitas vezes a infelicidade e a angústia profissional estão ligadas a uma escolha inadequada.” De olho nas necessidades desses alunos, as principais escolas de pós-graduação do País têm oferecido cursos, seminários e processos de acompanhamento e orientação profissional realizados durante o mestrado. “Os profissionais estão muito angustiados com os modelos que devem seguir”, diz Jaqueline Giordano, gerente do Ibmecc Carreiras. “A mídia mostra apenas os profissionais super-qualificados como bem-sucedidos, mas o sucesso é um con-



ceito muito mais amplo.” Para ajudá-los, o Ibmecc desenvolveu um programa de três *workshops* durante o MBA, em que o aluno trabalha com o auto-conhecimento, descobre seus objetivos e desenvolve as habilidades para trabalhar na área em que deseja. “Carreira não tem nada a ver com procurar emprego”, afirma Jaqueline.

Muitas vezes, esse trabalho de planejamento e desenvolvimento da carreira não resulta numa completa inversão nos rumos traçados no início da vida profissional. Mas ele acaba ajudando a criar expertises que o profissional não desen-

Hoje, a escolha da carreira feita no vestibular tem importância menor

volveria apenas em seu ambiente de trabalho. E que influenciam, evidentemente, no rumo da carreira. Formado em publicidade pela ESPM, Guilherme Raphael Montoro Jr. começou a aperfeiçoar-se

para ganhar maturidade e entender mais seu mercado, já que era um especialista em *marketing* trabalhando na área de tecnologia. Fez um MBA na FIA-USP e diversos cursos internacionais em escolas como a École Supérieure des Affaires, em Grenoble, na França, a Universidade da Catalunha, na Espanha e a London School of Economics, na Inglaterra. Resultado: recebeu cinco promoções, em cinco anos. Hoje, ele é diretor-executivo de operações da IT Mídia, companhia especializada em mídia empresarial. “Meu objetivo não era conseguir promoções nem ter um currículo exemplar”, afirma Montoro Jr. “Mas esse foi, sem dúvida, um investimento de rentabilidade absurdamente alta”.

Montoro gostou tanto do processo de aprendizado, da formação de *networking* – e dos resultados dos cursos, evidentemente – que já desenhou uma meta em sua vida: fazer uma boa extensão ou aprimoramento a cada dois anos. Harvard e Wharton, as mais renomadas universidades americanas, já estão em sua mira. Ele pretende agora começar a entender com mais profundidade o jeito americano de pensar o mundo dos negócios. Pelo jeito, quem toma gosto pelo aprimoramento profissional nunca pára de correr atrás de novos diplomas. **S**

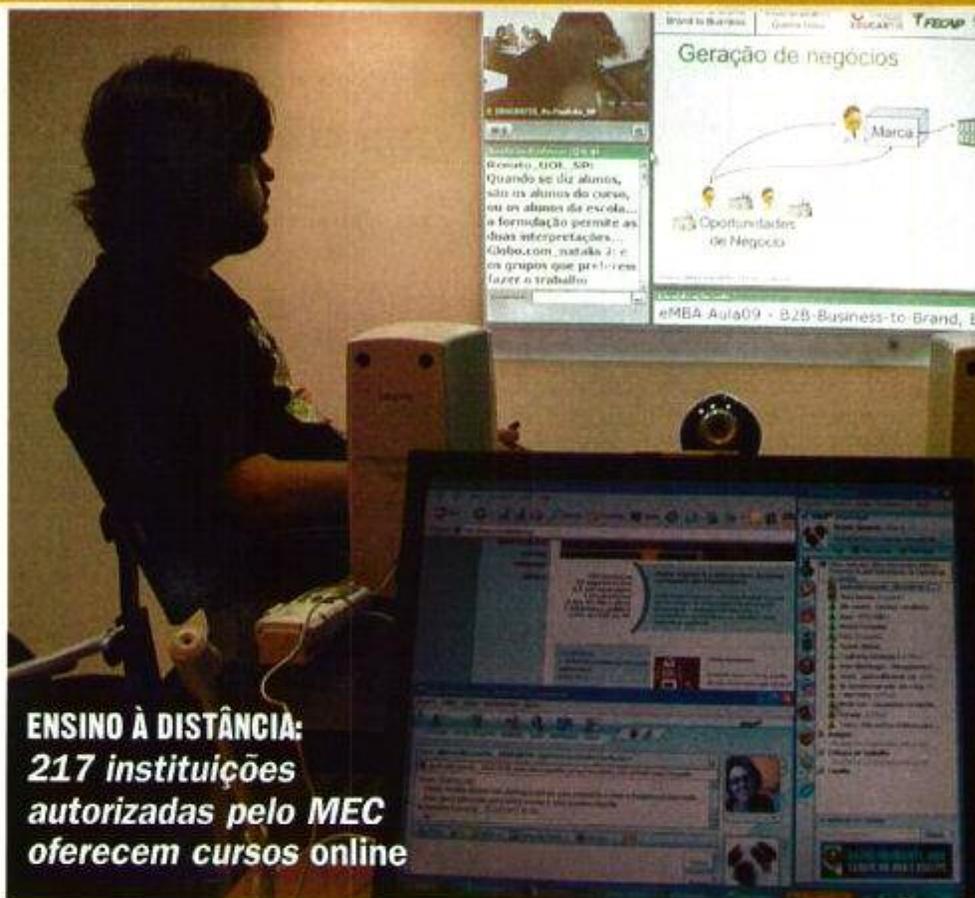




PÓS-GRADUAÇÃO

Distância e falta de tempo deixaram de ser empecilhos para o aprimoramento profissional

É inevitável: nos dias de hoje, estudo é obrigatório durante toda a vida profissional. Como nem sempre é possível investir tempo e dinheiro em cursos de longa duração, há opções para todas as necessidades. Já existem, por exemplo, mais de 217 instituições autorizadas pelo Ministério da Educação a oferecer cursos de curta duração à distância, o chamado *e-learning*. Esse número é 30% superior ao de 2004 e não é à toa. No ano passado, os alunos que buscaram aperfeiçoar seus conhecimentos de maneira virtual aumen-



**ENSINO À DISTÂNCIA:
217 instituições
autorizadas pelo MEC
oferecem cursos online**

O fim das desculpas

taram em 62%. “A quebra de barreiras geográfica e de tempo é uma das principais vantagens do *e-learning*”, afirma Marta de Campos Maia, professora responsável pelo ensino à distância da Fundação Getúlio Vargas. “É mais fácil aprender quando a pessoa estuda no local e horário que escolheu.” Um exemplo extremo, cita a professora, aconteceu com uma aluna brasileira que morava na Áustria. Ela conseguiu usar a

seu favor a diferença de fuso horário e dedicava-se ao estudo depois do trabalho. “O relacionamento entre os alunos pode parecer mais frio quando se faz um curso pela internet, mas, quando essa aluna veio ao Brasil para o encerramento, era como se ela e os colegas se conhecessem há anos”, afirma. De acordo com pesquisa realizada pela Universidade de Santa Catarina, os alunos que optam por estudar à distância re-

têm 20% mais conhecimento do que os que freqüentam aulas presenciais. “É possível absorver mais conteúdo quando se estuda no próprio ritmo”, diz Camila Du Plessis, gerente de educação à distância (EAD) do Ibmec São Paulo.

Essa metodologia também tem sido bastante explorada por empresas. Recente pesquisa realizada pelo Portal E-Learning indicou que atualmente mais de 500 companhias contratam cursos à dis-

O número de alunos que se dedicaram a cursos pela internet aumentou 62% no ano passado



DANIELA INACER

nheciam”, diz Querini.

Os cursos de extensão são outra opção para quem não pode se dedicar a uma pós-graduação *lato sensu*, que tem no mínimo 360 horas. Nesse caso, cada instituição tem autonomia para estipular as regras dos cursos. “Procuramos dar uma visão daquilo que não é comum no mercado”, diz Eduardo Ehlers, diretor de extensão do Centro Universitário Senac. A rede Senac oferece mais de 160 cursos distribuídos nas 36 unidades que, em 2005, receberam 7 mil alunos. Segundo Ehlers, esse tipo de ensino é indicado para profissionais que acabam mudando de área durante a carreira e para todos que desejam acompanhar mudanças do mercado de trabalho.



EDUCAÇÃO

CURSOS EM EMPRESAS DA FIAP:
aumento por serviço oferecido por escolas foi de 40% em 2005



EDUCAÇÃO

“O aumento da demanda pelos cursos de extensão se deve principalmente ao crescimento no número de cursos de graduação existentes no Brasil hoje”, acredita. Mais opções indicam mais necessidade de aprimoramento. E aqui o círculo virtuoso se fecha. **E**

tância no País, todos os anos. Juntas, elas investiram mais de R\$ 160 milhões em ensino à distância e treinaram cerca de 1,5 milhão de profissionais em 2005. Para os especialistas, as empresas descobriram que de nada adianta investir em desenvolvimento de produtos sem aprimorar o conhecimento daqueles que se relacionam com o cliente ou com os processos.

As escolas evidentemente perceberam essa demanda e oferecem cursos que atendem às necessidades específicas de cada companhia, ministrados dentro das próprias empresas. “O programa customizado para esses cursos é o grande diferencial”, afirma Francesco Querini, coordenador do FIAP Corporate. Geralmente, esses são cursos com até 35 alunos e de curta duração, em geral de 80 horas. Em 2005, o número de cursos dentro das empresas cresceu cerca de 40%. “Outro benefício desse tipo de curso é o relacionamento e a maior integração entre funcionários que antes mal se co-



Você não acha que vai precisar de **atitude?**

Conheça os cursos de MBA da MERCATUS.

MERCATUS
Educação em Negócios

Porque, em algum momento da sua carreira, vai ser só entre você e suas habilidades.

Informações: (11) 3385-3101 • www.mercatus.com.br





PÓS-GRADUAÇÃO

Confira as melhores oportunidades

Apesar da euforia gerada em torno dos MBAs, todas as carreiras – e não apenas Administração – exigem aperfeiçoamento. Saiba onde encontrá-lo

Fala-se muito dos mestrados e cursos de extensão e pós-graduação em Administração de Empresas. Afinal de contas, como indicou recente pesquisa realizada pela Fundação Getúlio Vargas, um profissional com *Master Business Administration* (MBA) no currículo consegue salários, em média, 60% superiores aos de

seus concorrentes. A educação continuada, no entanto, é uma demanda de todas as carreiras. A diferença salarial entre profissionais mais graduados, inclusive, chega a ser maior em outras profissões. Um médico com doutorado ou mestrado, por exemplo, ganha 75% mais do que os doutores com graduação. O mesmo

acontece com os engenheiros. As escolas sabem disso e oferecem mais de duas mil opções de cursos de pós-graduação. As alternativas vão desde extensão – com os de curta duração – até os realizados a distância e feitos de acordo com a disponibilidade dos alunos. A seguir, algumas escolas que oferecem cursos *lato sensu*:

Escola	Cursos	Inscrições	Pré-requisitos	Preço - R\$	Informações
Escola CENTRO UNIVERSITÁRIO SENAC	Gestão de Negócios, Trilha Sonora, Odontologia Estética e outros 26 cursos	2 de junho a 28 de julho	Graduação, entrevista, análise curricular	Sub consulta	0800-883-2000 www.sp.senac.br posgraduacao@sp.senac.br
Escola ESPM	MBA Executivo, Ciências do Consumo, Comunicação com o Mercado e outros cinco cursos	29 de maio a 14 de julho	Graduação, entrevista e exame, três anos de experiência em gerência (só para o MBA)	26.096 (MBA) de 15.620 a 17.710 (outros)	(11) 5081-8225 www.espm.br - candidato@espm.br
Escola FAAP	MBA Executivo	Até 15 de julho	Graduação, conhecimento em gestão, experiência em supervisão ou gerenciamento, inglês	33.590 (sem o módulo internacional)	(11) 3662-7292 www.faap.br
Escola FUNDAÇÃO DOM CABRAL	MBA Empresarial e mais 26 opções de cursos	Depende do curso	Graduação e domínio da língua inglesa	de 3 mil a 56 mil	www.fdc.org.br
Escola FIAP	Gestão e Estratégia em Negócios, Gestão em Tecnologia da Informação e mais 14 cursos	Até agosto	Graduação, experiência profissional, inglês	de 8.152 a 11.604	(11) 3385-8000 www.fiap.com.br

Profissionais com MBA ganham, em média, 60% mais do que os outros



PÓS-GRADUAÇÃO

Escola FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS - EASP
Cursos OneMBA e outros dois
Inscrições Até 15/07
Pré-requisitos Inglês com TOEFL, 7 anos de experiência profissional, cartas de recomendação
Preço - R\$ 90 mil - com 4 módulos internacionais
Informações <http://www.eaespgvsp.br/>

Escola IBMEC SÃO PAULO
Cursos MBA Finanças, Certificate em Business Administration (CBA) e mais 7 cursos
Inscrições Até 15/09 (dependendo do curso)
Pré-requisitos Graduação, três anos de experiência profissional, Inglês
Preço - R\$ De 18.170 a 36.480
Informações (11) 4504-2400
www.ibmec.br

Escola UNIVERSIDADE MACKENZIE
Cursos 39 cursos de pós-graduação em São Paulo, Recife, Campinas e Tamboré
Inscrições Até 23/07
Pré-requisitos Graduação (em alguns casos, como Direito, em áreas específicas)
Preço - R\$ De 9.914 a 12.052
Informações (11) 2114-8765
www.mackenzie.br
processoseletivo.pos@mackenzie.com.br

Escola UNIVERSIDADE SÃO JUDAS TADEU
Cursos Administração em Marketing, Análises Clínicas, entre outros
Inscrições Até 03/08
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ 8.010 e 8.190
Informações posgraduacao@usjt.br
 (11) 6099-1729

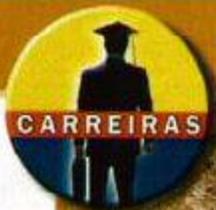
Escola COPPEAD
Cursos MBA Executivo, MBA Logística e outros cinco cursos
Inscrições Até fim de julho (Executivo)
Pré-requisitos Graduação, experiência de cinco anos em gerência ou chefia
Preço - R\$ De 22.900 a 26.900
Informações (21) 2598-9800,
atendimento@coppead.ufrj.br,
www.coppead.ufrj.br

Existem hoje cerca de dois mil cursos de pós-graduação no Brasil

Escola METODISTA
Cursos Cursos em diversas áreas
Inscrições Até 07/08
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ 5.130 a 8.604
Informações (11) 4366-5600

Escola BBS (BRAZILIAN BUSINESS SCHOOL)
Cursos MBA Executivo
Inscrições Até o início de setembro
Pré-requisitos Graduação e entrevista
Preço - R\$ 23.040
Informações (11) 3266-2586
selecao@bbs.edu.br ou
www.bbs.edu.br

Escola FIA (FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO)
Cursos 11 modalidades de MBA. Entre eles MBA Banking e MBA Marketing
Inscrições Durante o ano todo
Pré-requisitos Graduação, domínio da língua inglesa
Preço - R\$ 29.610 a 31.500
Informações (11) 3732-3535
www.fia.com.br



PÓS-GRADUAÇÃO

Escola INSTITUTO MAUÁ DE TECNOLOGIA
Cursos MBA Executivo e MBA de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento Gerencial
Inscrições Início das aulas em 17 de agosto
Pré-requisitos Graduação e experiência profissional
Preço - R\$ 16.300
Informações (11) 5088-0848
www.maua.br/mba,
miba@maua.br

Escola FUNDACE - RIBEIRÃO PRETO
Cursos MBA Gestão Ambiental
Inscrições Sob consulta
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ Sob consulta
Informações (16) 3620-4000
www.fundace.org.br

Escola UNINOVE
Cursos Mais de 30 cursos e 4 modalidades de MBA
Inscrições Durante o ano todo
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ 4.408 a 6.717
Informações (11) 3665-9300
www.uninove.br

Escola FGV DIREITO RIO DE JANEIRO
Cursos Direito do Estado e da Economia, Direito Empresarial e mais 3 outros cursos
Inscrições Até 27 de julho
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ 17.000
Informações (21) 2559-5450

O mercado dos cursos de pós-graduação cresce, em média, 9% todos os anos

Escola GV LAW/DIREITO GV
Cursos Direito Econômico, Propriedade Intelectual e outras sete especializações
Inscrições Até 02 de julho
Pré-requisitos Graduação
Preço - R\$ 19.973,61 à vista
Informações (11) 3281-3330
www.gvlaw.com.br

Escola FGV MANAGEMENT
Cursos MBA em Business Law, MBA em Gerência de Projetos e outros
Inscrições Até 31 de julho
Pré-requisitos Graduação e experiência comprovada
Preço Sob consulta
Informações 0800 285 5900
www.fgv.br/mgmrio

Escola TREVISAN ESCOLA DE NEGÓCIOS
Cursos MBA em Gestão Empresarial, especialização em Governança Corporativa e outras 10
Inscrições Até 05 de agosto
Pré-requisitos Graduação e entrevista para o MBA
Preço - R\$ 23.760 (MBA)
Informações (11) 3138-5200
atendimento@trevisan.com.br
www.trevisan.edu.br

Escola FGV/EESP
Cursos Especialização em Financial Economic e em Business Economics e mais 10 cursos
Inscrições Depende do curso
Pré-requisitos Graduação
Preço Sob consulta
Informações (11) 3281-7711
www.fgvsp.br/economia



PÓS-GRADUAÇÃO

Formação de primeiro mundo

Ter aulas com pensadores das teorias de gestão e com presidentes de grandes empresas estão entre os atrativos dos MBAs internacionais

As despesas são em moeda estrangeira e as aulas são todas ministradas em outra língua, mas muitos profissionais sonham com os cursos de pós-graduação no Exterior. Os ar-

gumentos são indiscutíveis, como ter aulas com alguns dos mais renomados pensadores mundiais. Para tanto, alguns requisitos são essenciais. É preciso, por exemplo, carregar no currí-

culo a aprovação em exames como o Toefl, que atesta completo domínio da língua inglesa e ter experiência profissional comprovada. Conheça algumas opções de cursos fora do Brasil:

Escola	Cursos	Inscrições	Pré-requisitos	Preço	Informações
UNIVERSIDADE DE CHICAGO	Evening MBA, Weekend MBA, Full Time MBA e MBA Executivo	Até setembro para início em 2007	Graduação, inglês	Sob consulta	xp@chicagogsb.edu http://gsb.uchicago.edu
LONDON BUSINESS SCHOOL	MBA Executivo, Master em Finanças	Abertas para início em setembro	Graduação, cartas de recomendação, Toefl e GMAT	Sob consulta	www.london.edu/mba
HARVARD BUSINESS SCHOOL	MBA Full Time	Abertas para o segundo semestre de 2006	GMAT, Toefl, graduação, experiência desejável	Sob consulta	www.hbs.edu/mba
UNIVERSIDADE DE QUEENS - ONTÁRIO	MBA Executivo	Abertas para 2007	Graduação, cartas de recomendação, GMAT, experiência em gestão	89 mil dólares canadenses	http://business.queensu.ca/qcemba
UNIVERSIDADE DE PITTSBURG	MBA Executivo Internacional	Sob consulta	Graduação, cartas de recomendação, redação, GMAT	Sob consulta	(11) 5180-3639, brazilmba@katz.pitt.edu, http://www.emba.pitt.edu
UNIVERSIDADE DE STANFORD	MBA Full Time in General Management	Abertas para o segundo semestre	Graduação, cartas de recomendação, GMAT, Toefl	Sob consulta	http://www.gsb.stanford.edu/mba
UNIVERSIDADE DE MICHIGAN	MBA Executivo	Abertas para o segundo semestre	Toefl e experiência profissional	Sob consulta	www.emba.bus.umich.edu